
Le Permis de manager

Pour craquer le code du management apprenant, humain et vivant
Pour gagner en maturité managériale



100 jours • 100 Cartes Mémoire • 100 pages du Manuel Guide

On exige un permis pour conduire une voiture.

Personne n'en demande pour conduire une équipe.

Une initiative de la Fondation Rezonance

reconnue d'utilité publique • pilotée par et pour des managers
hébergée à la FER Genève

rezonance.ch

Manager, c'est prendre soin des relations

Le poste de manager s'attribue le plus souvent comme une médaille, en récompense d'une excellence d'expert. Puis l'on attend de la personne promue qu'elle sache conduire une équipe — ce qui n'est enseigné à peu près nulle part.

Plus de 80 %

des participants de certaines cohortes n'avaient jamais suivi la moindre formation au management avant d'entrer dans le Parcours.

20 000 à 70 000 €

par personne et par an : le coût caché des dysfonctionnements humains, selon la théorie socio-économique des organisations de l'ISEOR. Il ne figure dans aucun plan comptable.

À QUI CELA S'ADRESSE

■ Vous managez une équipe

Une méthode claire, des outils qui se rapportent au travail de lundi, des pairs pour les éprouver.

■ Vous dirigez les ressources humaines

Un standard commun à vos cadres, complémentaire des CAS et des manuels de GRH — et solvable dans votre culture.

■ Vous dirigez l'organisation

Le seul réservoir de croissance qui ne dépende ni de l'énergie ni du recrutement : l'intelligence collective de vos équipes.

Ni un savoir-faire, ni un savoir-être, ni une soft skill. L'agir ensemble est une discipline — la seule qui ne se délègue à aucune machine.

HUIT INTERVENANTS DE RÉFÉRENCE, TOUS AUTEURS D'OUVRAGES DE LEUR DOMAINE

Jérôme Barrand · Jochen Peter Breuer · Anouk Heyraud · Éric Julien · Geneviève Morand · Xavier Pierre · Michel Sintès · Laurent Taskin

Un Parcours de 100 jours

12

sessions

3 h

par session

100

jours

15

max.

2 500

francs

Tout se passe sur Zoom, le lundi ou le mardi, de 13h00 à 16h00 — sauf la deuxième session, qui réunit la cohorte une journée entière en présentiel, pour que les participants se rencontrent vraiment.

LE CŒUR DU PARCOURS

Ce qui compte, ce ne sont pas les sessions : ce sont les intervalles. Entre deux séances, chacun essaie quelque chose dans son équipe et revient avec ce qu'il a observé. Aucun séminaire de deux jours ne peut faire cela : il n'a pas d'intervalles.

CE QUI REND LA PAROLE POSSIBLE

Des managers venus d'organisations, de secteurs et de générations différents. Aucun lien hiérarchique dans la salle, et jamais deux personnes d'une même maison dans le même sous-groupe. Peu de théorie, des cas réels, et un contrat d'apprentissage défendu devant ses pairs.

VENIR À PLUSIEURS, C'EST RECOMMANDÉ

Un manager qui revient seul porte seul ce qu'il a appris. Deux ou trois managers d'une même maison reviennent avec un langage commun, qui se diffuse ensuite d'équipe en équipe par contagion positive.

CE QUE REÇOIT CHAQUE PARTICIPANT

- Le Permis de manager, et une attestation
- Un Manuel Guide de 100 pages, et un carnet de bord
- 100 Cartes Mémoire, pour animer une réunion d'équipe
- La Communauté de Pratique, pendant les 100 jours et après

Ce que cela change pour le manager

- **Il nomme ce qu'il fait** — ce qu'il réussissait déjà devient explicite, donc transmissible
- **Il reconnaît véritablement** — avec sincérité et spécificité, et non entre deux portes
- **Il va à la tension** — au lieu de la désamorcer, il remonte à la source des faits
- **Il parle en « je »** — et il sait dire qu'il ne sait pas
- **Il écoute autrement** — il accueille avant de répondre
- **Il fait des émotions une ressource** — un variateur d'énergie, et non un parasite
- **Il n'est plus seul** — des pairs sur qui compter, bien après les 100 jours

« Mon mode de fonctionnement en équipe m'essoufflait. Avec License to Lead, j'ai pu structurer ma pratique et adopter une posture managériale durable. »

Un participant, au terme des 100 jours

PLUS DE 100 MANAGERS AURONT PASSÉ LE PERMIS À FIN 2026

Groupe Mutuel · Retraites Populaires · Fondation Ensemble · SIG · Romande Energie · BS-Team · RSM · Data Conversion Service · Fondation Modus

PROCHAINES DATES

Webinaires de présentation, gratuits

jeudi 10 septembre, 13h00 · jeudi 1^{er} octobre, 8h00

jeudi 15 octobre, 12h00 — le dernier avant le départ

Volée d'automne 2026 - 2027

départs les 26 octobre et 3 novembre · 2 500 francs

Programme détaillé sur rezone.ch et lors des webinaires.

Inscriptions jusqu'à 3 jours avant la première session.

Pour en savoir plus, inscrivez-vous au prochain webinaire.

Déjà convaincu ? Inscrivez-vous sur rezone.ch



Fondation Rezoneance · reconnue d'utilité publique

c/o FER Genève, rue de Saint-Jean 98, 1201 Genève

info@rezoneance.ch · rezoneance.ch